

בית ספר ברוך איבצ'ר
לפסיכולוגיה

בית ספר אריסון
למנהל עסקים

אוניברסיטת
רייכמן



תואר שני M.A. בהתנהגות ופיתוח ארגונים

אוניברסיטת רייכמן 2024-2025

לרכוש ידע וכלים בתחומי הייעוץ והפיתוח הארגוני בתוכנית
המשלבת בין תחומי הניהול לבין עולם הפסיכולוגיה.

דבר ראש התוכנית

מתעניינות ומתעניינים יקרים,

ארגונים הם חלק חשוב מן החברה שבה אנו חיים. בשנים האחרונות ארגונים עוברים שינויים בולטים וקצב השינוי מהיר מתמיד. יכולת ההסתגלות של ארגון למציאות המשתנה תלויה באיכות ההון האנושי המרכיב אותו ובעיצוב תהליכים המאפשרים לו לתפקד ביעילות ובהוגנות. כך יוכל הארגון לטפח צמיחה כלכלית וחברתית לאורך זמן. בעולם העבודה הנמצא בתנועה מתמדת, נדרשים כל אחד ואחד מאיתנו ללמידה מתמשכת ולרכישת מגוון כישורים, אשר יאפשרו לנו לתרום ולבטא באופן מיטבי את הפוטנציאל הגלום בנו.

בתוכנית תחשפנה בפניכם גישות יישומיות ומחקריות של חוקרים ואנשי מקצוע מובילים בארץ ובעולם, והם ילוו אתכם אישית. יש לכם הזדמנות לרכוש כלים עדכניים לניתוח מערכות ותהליכים, שיקנו לכם מיומנויות ויאפשרו לכם לעבוד עם יחידים וקבוצות בארגונים.

בין שאתם מעוניינים לעסוק בפיתוח ארגוני ובמשאבי אנוש, ובין שאתם מבקשים לרכוש הבנה מעמיקה של ניהול וארגונים תוך התמקדות בהיבט האנושי - התוכנית מיועדת לכם.

מאות בוגרות ובוגרי התוכנית ממלאים כיום תפקידים רבי ערך בחברות ייעוץ ארגוני, במחלקות משאבי אנוש, בארגונים ציבוריים, בחברות עסקיות מובילות ובעמותות חברתיות.

אני מזמינה אתכם להיות חלק ממסע מקצועי והתפתחותי מעמיק ולרכוש השכלה, מקצוע וכישורים מרתקים.

בהצלחה,



ד"ר דנה פרנ

ראש תוכנית ה-M.A. בהתנהגות ופיתוח ארגונים



אודות התוכנית

התוכנית לתואר שני בהתנהגות ופיתוח ארגונים באוניברסיטת רייכמן משותפת לבית ספר אריסון למנהל עסקים ובית ספר ברוך איבצ'ר לפסיכולוגיה.

השותפות בין בתי הספר יצרה תוכנית ייחודית המשלבת תחומי דעת שונים: ייעוץ, ניהול, סוציולוגיה ופסיכולוגיה. סגל התוכנית מורכב מאנשי מחקר ואנשי שדה, המתמחים בממשק ובחיבור שבין העולמות. הלימודים לתואר סוקרים שלל תאוריות וגישות שימשו את בוגרות ובוגרי התוכנית בעבודתם העתידית עם ארגונים.

תוכנית הלימודים נפרשת על פני שנתיים. בשנה הראשונה מתמקדים בלמידה תאורטית ובשנה השנייה מעמיקים את תחומי הידע, מפתחים מיומנויות מקצועיות ומתרגלים את החומר הנלמד בשטח.

התוכנית מציעה שפע של התנסויות מעשיות, חשיפה לאנשי מקצוע מובילים וסיוורים מעשירים בארגונים. אנחנו מעודדים את הסטודנטיות והסטודנטים שלנו ליוזמות אישיות ומלווים את תהליכי התפתחות הקריירה של כל אחד ואחת מהם, תוך כדי הלימודים.

הרבה מעבר ללימודים

← להתבונן בתמונה הגדולה

גישת הלימוד שלנו מערבת נקודות מבט שונות מעולמות העסקים, הפסיכולוגיה, הסוציולוגיה ועוד.

← ללמוד מטובי המומחים

סגל מרצים, חוקרים ואנשי שדה מהמובילים בתחומם.

← לשלב תאוריה, שטח ומה שביניהם

השילוב בין האקדמיה לבין השדה מתאפשר בזכות סגל המרצים, מפגשים בארגונים, הרצאות אורח, תוכנית המנטורינג והאפשרות לכתיבת תזה.

← לצאת מהכיתה

שיטות למידה מגוונות: התנסויות מעשיות (פרקטיקום), ניתוח סקרים, סדנאות וכלים לפיתוח מיומנויות.

← להתמקד בצמיחה אישית ומקצועית

התוכנית היא מסע התפתחותי אישי ומקצועי, המעודד טיפוח קריירה אישית.

← ליצור חיבורים

הצטרפות לקהילה של אנשי פיתוח ארגוני ומשאבי אנוש, שחברים בה אנשי הסגל ומאות מבוגרות ובוגרי התוכנית.

בוגרי התוכנית מספרים

”במסגרת עבודתי אני מיישמת על בסיס יום-יומי את החשיבה ואת דרכי העבודה שלמדתי במהלך התואר. הדרך שבה אני חושבת ומנתחת דברים, מסייעת לי רבות ומעניקה ערך לארגון שבו אני עובדת.”

בת-אל שדה
HR Director, Zerto

”תוכנית הלימודים העשירה, בדגש על המרצים ותוכנית הפרקטיקום, עזרה לי לרכוש מיומנויות חדשות, התבוננות ביקורתית ואת הביטחון להתמודד עם האתגרים החדשים בעולם העבודה המשתנה.”

נדב אלון
Talent Engagement, EMEA, Google



ייחודיות התוכנית

פרקטיקום (הכשרה מעשית)

אנחנו מאמינים שאי אפשר ללמוד בלי לעשות. לכן הפרקטיקום מתקיים לאורך כל תקופת הלימודים, והוא המרכיב העיקרי בהכשרה לקראת "העולם האמיתי".

במסגרת הפרקטיקום תהיה לכם ההזדמנות להשתלב בצוותים בארגון ולערוך בו הליך אבחון ארגוני. ההתנסות בארגונים מאפשרת כניסה מקצועית ראשונית לתחום והשתתפות בתהליכי ייעוץ בזמן אמת. הפרקטיקום מתבצע בקבוצות קטנות ובהנחיה צמודה של אנשי מקצוע מוסמכים.

פיתוח קריירה

חלק בלתי נפרד מהתוכנית ומחזונה הוא להכין אתכם לעולם העבודה המשתנה והמגוון בארגונים ולצייד אתכם בכל הכלים הנדרשים להשתלבות בו. לאורך תקופת הלימודים מוצעות הזדמנויות לפיתוח הקריירה הנוכחית והעתידית. סגל התוכנית שם לעצמו למטרה ללוות כל סטודנטית וסטודנט לאורך הדרך, ולספק תמיכה והכוונה בצמתים המקצועיים וכשצעות התלבטויות.

היכרות עם השטח

במסגרת הלימודים תסיירו בארגונים מובילים ותיחשפו לסוגיות הנוגעות לניהול ולארגון, ולאופן שבו התאוריה באה לידי ביטוי בשטח. כך תקבלו הזדמנות לחבר בין המודלים הנלמדים בכיתה לבין יישומם בפועל, להכיר מקרוב מערכות ארגוניות ולהבין את האתגרים העומדים בפני ארגונים בעולם משתנה.

מנטורינג

תוכנית המנטורינג מציעה מפגשים אישיים עם אנשי מקצוע מובילים ממגוון תפקידים וארגונים. באמצעות המנטורינג תזכו להיכרות בלתי אמצעית עם עולם העבודה, ותקבלו הזדמנות לבחון את הדילמות התעסוקתיות של התחום ולחקור אפשרויות מקצועיות שונות.

למי מיועדת התוכנית?

- ← אנשים סקרנים, המתעניינים בעולם העבודה המשתנה ומעוניינים בפיתוח קריירה מתוך הבנה מעמיקה של ארגונים, ושל האופן שבו אנשים ותהליכים משתלבים בארגונים.
- ← בוגרי תואר ראשון בפסיכולוגיה, מדעי ההתנהגות, מנהל עסקים או ניהול, וכן בוגרי תואר ראשון מתחומים נוספים, כגון מדעי החברה, מדעי הרוח, משפטים, הנדסה ועוד.
- ← מנהלות ומנהלים השואפים להעמיק את הבנתם הארגונית.

כדאי לדעת

- ← תנאי הקבלה לתוכנית: ציון ממוצע 80 ומעלה בתואר הראשון. לכתובת תזה נדרש ציון ממוצע 90 ומעלה.
- ← תהליך הקבלה לתוכנית כולל הצגת קורות חיים המעידים על ניסיון תעסוקתי, חיבור אישי וריאיון.
- ← קורסי הקדם הנדרשים הם מבוא לפסיכולוגיה או פסיכולוגיה חברתית, סטטיסטיקה למדעי החברה ושיטות מחקר למדעי החברה. במידת הצורך תידרשו להשלים קורסים כתנאי לקבלה.
- ← משך התוכנית: שנתיים (4 סמסטרים). אפשר לפרוש את הלימודים על פני שלוש שנים.
- ← הלימודים מתקיימים בימי שני משעות הצהריים ובימי שישי.
- ← שכר הלימוד לשנת הלימודים הראשונה הוא 47,400 ₪.

תוכנית הלימודים

שנה א'

- ← פסיכולוגיה ארגונית
- ← מבנים ותהליכים בארגונים
- ← פרספקטיבות עסקיות ביעוץ ארגוני
- ← אבחון ארגוני
- ← היועץ הארגוני: דיאלוג בין העצמי לתפקיד
- ← סוציולוגיה ארגונית
- ← שיטות מחקר איכותניות
- ← הסקר הארגוני: פיתוח והערכה
- ← מיומנויות פרזנטציה
- ← פרקטיקום

שנה ב'

קורסי חובה

- ← גישות ביקורתיות בשינוי ופיתוח ארגוני
- ← התערבויות בארגונים
- ← אתיקה בארגונים
- ← זהות מקצועית
- ← ארגונים בשינוי
- ← סביבה, חברה, ארגון: השפעות הדדיות
- ← פרקטיקום ועבודה בארגון

קורסי בחירה

- ← פיתוח מנהיגות וניהול בארגונים
- ← ייעוץ ארגוני וניהולי ליזמים ולחברות הזנק
- ← ניהול משא ומתן כבסיס ליישוב סכסוכים
- ← ניהול משאבי אנוש
- ← מיינדפולנס, מוח וארגונים
- ← יזמות נשית: מבט אישי, צוותי ומרחבי
- ← ניהול בעידן הדיגיטלי
- ← כלכלה התנהגותית

סדנאות

- ← ייעוץ אישי למנהלים
- ← פיתוח צוותים
- ← הנחיית קבוצות
- ← משחק עסקים ייעוצי
- ← ייעוץ בארגונים גלובליים
- ← גיוון והכלה בארגונים
- ← פסיכולוגיה חיובית בארגונים

סגל אקדמי בתוכנית

ד"ר יעל בן-דוד

Ph.D., אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

פרופ' ענת ברונשטיין קלומק

Ph.D., אוניברסיטת בר-אילן
דיקנית בית ספר ברוך איבצ'ר
לפסיכולוגיה

פרופ' גיא הוכמן

Ph.D., הטכניון

פרופ' טל כץ-נבון

Ph.D., Columbia University

פרופ' נאוה לויט בן נון

Ph.D., מכון ויצמן למדע

פרופ' יאיר עמיחי המבורגר

Ph.D., Oxford University

ד"ר דנה פרג

Ph.D., אוניברסיטת בר-אילן
ראשת התוכנית

פרופ' יניב קנט מימון

Ph.D., אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

פרופ' דפנה קריב

Ph.D., הטכניון

סגל הוראה חיצוני

ורד בר

Psy.D., Professional School of Psychology, CA

ד"ר אילן דיין

Ph.D., האוניברסיטה העברית בירושלים

ד"ר אסנת ים

Ph.D., אוניברסיטת בן-גוריון בנגב

ד"ר גיא לוביץ'

Ph.D., University of East London

ד"ר אורית מאנדל

Ph.D., האוניברסיטה העברית בירושלים

ד"ר דותן קסטרו

Ph.D., האוניברסיטה העברית בירושלים

ד"ר זוהר רובינשטיין

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב

ד"ר ליאור שוחט

Ph.D., University of Georgia

ד"ר איתי שילוני

Ph.D., Boston University

בוגרי התוכנית מספרים

”התואר הקנה לי ידע אקדמי ותאורטי עדכני, לצד התנסות מעשית נרחבת. זכיתי לקבל הנחיה וליווי אישי מהמרצות ומהמרצים הטובים ביותר בתחום, שהם אנשי מפתח בעולם הייעוץ בארץ ובחו"ל. גם לאחר סיום לימודי, הקשר האישי שנוצר מאפשר לי להתייעץ עימם בכל נושא.”

הדר עמירה כהן,
יועצת ארגונית, חיל האוויר



תוכניות תואר שני נוספות באוניברסיטת רייכמן:

- ← תואר שני (MBA) במנהל עסקים
- ← תואר שני MBA in Healthcare Innovation
- ← תואר שני Global MBA
- ← תואר שני One Year MBA
- ← תואר שני M.Sc. במדעי המחשב
- ← תואר שני M.Sc. in Machine Learning and Data Science
- ← תואר שני LL.M. במשפטים
- ← תואר שני M.A. במשפטים, טכנולוגיה וחדשנות עסקית
- ← תואר שני M.A. בממשל
- ← תואר שני M.A. בתקשורת ומדיה חדשים
- ← תואר שני M.A. באינטראקטיב אדם-מחשב (HCI)
- ← תואר שני M.A. בכלכלה פיננסית
- ← תואר שני M.A. בכלכלה התנהגותית
- ← תואר שני M.A. בפסיכולוגיה חברתית
- ← תואר שני M.A. בפסיכולוגיה קלינית

תוכניות תואר שלישי

- ← תואר שלישי Ph.D. במשפטים
- ← תואר שלישי Ph.D. במדעי המחשב
- ← תואר שלישי Ph.D. בפסיכולוגיה

לפרטים נוספים: www.runi.ac.il

לאתר התוכנית:



מנהל רישום וקבלה לתארים מתקדמים:

09-9527300 

054-7318396 

master@runi.ac.il 

רישום מקוון: www.runi.ac.il/RishumOnlineMaster