



# תואר שני M.A. בממשל

אוניברסיטת רייכמן 2025-2024

בעידן הדיגיטלי מקבלי החלטות וקובעי מדיניות ניצבים בפני אתגרים מורכבים. התהליכים הטכנולוגיים מחייבים ידע וכלים להתמודדות עם השינויים במגזר הציבורי, הביטחוני, הדיפלומטי והפוליטי.



## דבר הדיקן

מתעניינות ומתעניינים יקרים,

מדינת ישראל, המגזר הציבורי, החברה והמשק בישראל זקוקים למנהיגות איכותית ומקצועית. אירועי ה-7 באוקטובר הובילו למצב חירום לאומי שהוליד אתגרים מדיניים, ביטחוניים וחברתיים בנוסף לאתגרים הקיימים.

בית ספר לאודר לממשל הוקם במטרה להכשיר את הדורות הבאים של מנהיגים אלה. הצלחתנו במימוש מטרה זו מקבלת היום משנה תוקף, כאשר מאות מתלמידינו ושאר חברי קהילת בית הספר לממשל תרמו ועודם תורמים להגנת מדינת ישראל ולחיצוק אופייה הדמוקרטי דרך שירות מילואים, שירות בכוחות הביטחון ואיש תפקידי מנהיגות בעורף. לצערנו, שכלנו כמה מחברי קהילת בית הספר אשר נפלו במלחמה בעת מילוי תפקידם והקריבו את חייהם למען עתידנו. יהי זכרם ברוך.

בנוסף לאתגרים המדיניים והביטחוניים חסרי התקדים, בית ספר לאודר לממשל מחויב להכין את הסטודנטיות והסטודנטים שלו לאתגרי התקופה כגון: מהפכת המידע, הבינה המלאכותית ונוכחותם המתרחבת של שחקנים לא-מדינתיים ביחסים בינלאומיים - משפיעים כמעט על כל תחומי הקיום האנושי.

תוכנית הלימודים שלנו עכשווית, בינתחומית ומקיפה, ומטרתה לספק שילוב של ידע תאורטי וגישה מעשית לפתרון בעיות. חברי הסגל שלנו הם חוקרים בעלי שם עולמי אשר הוכשרו באוניברסיטאות הטובות בעולם. רבים מהם שימשו בתפקידים בכירים במגזר הממשלתי, העסקי, הביטחוני והשלישי; הם מצויים בחזית המחקר האקדמי בתחומי ביטחון ולוחמה בטרור, מנהל ומדיניות ציבורית, קבלת החלטות, ממשל מקוון, שיווק פוליטי, דיפלומטיה ציבורית ועוד.

אנו גאים בכך שהסטודנטים שלנו שותפים מלאים לעשייה ומעודדים יוזמות בהובלתם. מגוון תוכניות התואר השני בממשל משמשות כמקפצה לעמדות מנהיגות במגזר הציבורי, הפרטי והחברתי ולהשתלבות באקדמיה. ארגז הכלים המגוון והחדשני שמציעה אוניברסיטת רייכמן לסטודנטיות ולסטודנטים עוזר להם להגיע להישגים יוצאים מן הכלל בארץ ובעולם.

בהצלחה,

**פרופ' אסף מוגדם,**

דיקן בית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה



# התואר השני בממשל מציע מספר התמחויות:

## ← מדיניות ציבורית ושיווק פוליטי

תוכנית רב-תחומית המקנה ידע וכלים לעיצוב, יישום ושיווק מדיניות ציבורית והטמעת ביג דאטה ובינה מלאכותית בתהליכי קבלת החלטות. הסטודנטיות והסטודנטים בהתמחות ירכשו כלים להערכה ולניתוח מדיניות ולקידום יוזמות ופרויקטים מבוססי נתונים בתחומי ממשל וחדשנות דיגיטלית.

## ← לוחמה בטרור ומודיעין (הלימודים באנגלית)

העמקת הידע בנושא תופעת הטרור המודרני ושורשיו האידיאולוגיים. ניתוח המדיניות ואסטרטגיות פעולה של ארגוני הטרור הגלובלי ככלי להבנת אסטרטגיות הלוחמה בטרור.

## ← דיפלומטיה ויישוב סכסוכים (הלימודים באנגלית)

הכשרה לניהול ולפתרון סכסוכים בינלאומיים בדרכים אסטרטגיות, דיפלומטיות ובלתי פורמליות.

## ← אפשרות למסלול לימודים מחקרי עם תזה

## מאפייני התוכנית

← תוכנית הלימודים מותאמת לבעלי קריירה ומשכת שנה (שלושה סמסטרים).

← חברי הסגל הם מרצים וחוקרים בעלי שם עולמי בתחומם, מהאקדמיה ומהטח.

← בוגרות ובוגרי התוכנית השתלבו במגוון תפקידי מפתח במגזר הציבורי והפרטי: בכנסת ישראל, במשלחת ישראל לאו"ם, בגופי ביטחון שונים, במשרדי פרסום ושיווק, בגופי תקשורת ובמערכי הסברה לאומיים, בשגרירויות ברחבי העולם, ברשויות מקומיות, במגזר השלישי (עמותות) ועוד.

← התוכנית מאפשרת ומעודדת networking עם עמיתים מישראל ומחו"ל.

← שיתופי פעולה עם אוניברסיטאות מובילות בעולם.

← נסיעת לימודים עשירה ומרתקת לאוניברסיטת בון היוקרנית בגרמניה (Bonn University). הסטודנטים שייסעו ילמדו מגוון תכנים, ייצרו קשרים עם עמיתים בעלי תחומי עניין דומים, ייחשפו לסביבה חדשה, לשיטות לימוד שונות ולגישות רב-תרבותיות.

← אפשרות להתמחות במכוני מחקר בעלי שם בינלאומי, דוגמת המכון למדיניות נגד טרור (ICT) או המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS) המקיים את "כנס הרצליה".

← שכר הלימוד לתואר שני בממשל בהתמחות במדיניות ציבורית ושיווק פוליטי: 44,500 ₪.

שכר הלימוד לתואר שני בממשל בהתמחות בלוחמה בטרור ומודיעין: \$ 15,900.

שכר הלימוד לתואר שני בממשל בהתמחות בדיפלומטיה ויישוב סכסוכים: \$ 14,700.



## בין קורסי ההתמחות:

- ← מדע הנתונים וטכנולוגיות מידע
- ← ביג דאטה בשירות הציבורי
- ← פסיכולוגיה פוליטית
- ← תכנון ובניית אסטרטגיה לקמפיינים פוליטיים
- ← אתיקה בממשל ובמדיניות ציבורית
- ← שיווק פוליטי בישראל
- ← שלטון מקומי
- ← שיווק ותקשורת פוליטית במדיה חדשים
- ← סדנה באסטרטגיה תקשורתית ומיתוג מדינות
- ← יישום מדיניות
- ← מימון ותקצוב ציבורי
- ← סימולציה במדיניות ואסטרטגיה
- ← כלים מעשיים בשיווק פוליטי
- ← ממשל ופוליטיקה בישראל
- ← סדנה בתנועות חברתיות וברשתות חברתיות
- ← דוברות פוליטית, דיפלומטית וכלכלית

# התמחות במדיניות ציבורית ושיווק פוליטי

הסטודנטים בהתמחות זו לומדים להכיר מקרוב את הכלים המסייעים לרשויות הממשל בקביעת מדיניות ובשיווקה הן לציבור והן לגורמים עסקיים וחברתיים, ואת הגורמים המשפיעים על קבלת ההחלטות של רשויות הממשל. התוכנית עוסקת גם במידת ההשפעה של נגישות מידע לא מבוקר על מעורבות הציבור בקביעת מדיניות. ההתמחות מעניקה לסטודנטים כלים ומיומנויות לתכנון אסטרטגיה ולבניית קמפיין אפקטיבי לקידום מסרים פוליטיים וחברתיים.

תוכנית הלימודים מתמקדת בתפקידה של התקשורת הפוליטית בקמפיינים פרסומיים, ביחסי ציבור, בקבוצות לובי ובמדיה החברתית.

ראש ההתמחות:

**פרופ' משה מאור**, מרצה וחוקר בבית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה. מחקריו של פרופ' מאור עוסקים במדיניות ציבורית, פוליטיקה בירוקרטית, ופוליטיקה השוואתית.

## עוד על ההתמחות

- ← תנאי קבלה: תואר ראשון בציון ממוצע של 80 ומעלה. במקרה הצורך יידרשו קורסי השלמה.
- ← מפגשים עם אנשי מקצוע ומקבלי החלטות מובילים מישראל ומהעולם.
- ← אפשרות להתמחות בכנסת, בגופים ממשלתיים ובמשרדי פרסום.
- ← הלימודים נמשכים שנה קלנדארית אחת ונלמדים במסגרת שלושה סמסטרים (א', ב' וק"ץ).
- ← במהלך סמסטר א' ו-ב', הלימודים מתקיימים בימי חמישי ושישי. במהלך סמסטר ק"ץ הלימודים מרוכזים בתקופה של כ-6 שבועות.
- ← תוכנית הלימודים נכללת בהוראות התקש"ר, הקובעות את זכאותם של עובדי מדינה לקבלת מענקים של עד 90% משכר הלימוד (בכפוף למדיניות המשרד הממשלתי).

הערה: הרשויות האקדמיות של אוניברסיטת רייכמן שומרות לעצמן את הזכות לערוך שינויים בתוכנית הלימודים.

התמחויות נוספות (נלמדות באנגלית):

## לוחמה בטרור ומודיעין

ראש ההתמחות: פרופ' אסף מוגדם

ההתמחות נלמדת בשיתוף עם המכון למדיניות נגד טרור (ICT) באוניברסיטת רייכמן. התוכנית משלבת סימולציות, סדנאות ולימודים אקדמיים, המסייעים בפיתוח חשיבה ביקורתית. תוכנית הלימודים מספקת חשיפה מעמיקה ומרוכזת לתופעת הטרור המודרני על מאפייניו, דפוסי פעולתו, היקפו ופיזורו ברחבי העולם.

הסטודנטיות והסטודנטים בהתמחות יחקרו לעומק את האתגר שתופעת הטרור המודרני מציבה בפני מקבלי החלטות, מוסדות הביטחון, מערכות המשפט והסקטור העסקי, בהתבסס על הניסיון שצברה ישראל בתחום זה.

בהתמחות ניתן למצוא סטודנטים המגיעים מהמגזרים הפרטי והציבורי, כמו גם סטודנטים הנמנים עם כוחות הביטחון וחילים הלומדים בזמן השירות הסדיר או הקבע.

## דיפלומטיה ויישוב סכסוכים

ראשת ההתמחות: ד"ר דנה וולף

ההתמחות משלבת בין תאוריה ופרקטיקה של דילמות עכשוויות בעולם הדיפלומטיה במאה ה-21, לצד ניתוח קונפליקטים בזירות לאומיות ובינלאומיות.

ההתמחות מקנה כלים להבנת התהליכים המובילים להתפתחותם של סכסוכים ומלחמות והאפיקים האסטרטגיים, הדיפלומטיים והבלתי-פורמליים לניהולם וליישובם.

ההתמחות מכשירה את בוגריה להשתלבות במוסדות, בחברות ובארגונים העוסקים בנושאים מורכבים אלו.

## בוגרי התוכנית מספרים

”התואר בממשל הקנה לי ידע עצום בהבנת תהליכים כלכליים-חברתיים בישראל ובעולם. בנוסף, שמחתי להכיר בתואר עמיתים שהפכו לחברים ולקולגות עד היום.”

יעל פדהצור-לבנה,  
מנהלת קשרי חוץ, Citi

”מגוון התכנים והמרצים מהאקדמיה ומהשטח הפכו את חוויית הלימודים למשמעותית וייחודית.”

דונה רז-לוי,  
מובילה מדיניות ציבורית וקשרי חוץ בשווקים מתפתחים,  
Google

”התוכנית העשירה את ארגז הכלים שלי בתחום הדיפלומטיה הבינלאומית וסייעה לי בדרכי כדיפלומט המייצג את מדינת ישראל.”

אביאל אברהם,  
קונסול בקונסוליה הישראלית בסאו פאולו, ברזיל

# סגל אקדמי

## פרופ' ליזה אירני-סבן

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
מדיניות ציבורית, פילוסופיה של הפוליטיקה,  
מדיניות וביואטיקה

## פרופ' אסיף אפרת

Ph.D., אוניברסיטת הרווארד  
ראש תוכנית התואר השני ומסלול התזה  
יחסים בינלאומיים ודיפלומטיה

## פרופ' סיוון הירש-הפלר

Ph.D., אוניברסיטת אנטוורפן  
פוליטיקה השוואתית, התנגדות פוליטית,  
פוליטיקה ישראלית, סכסוכים ומשברים

## ד"ר דנה וולף

S.J.D., American University  
משפט בינלאומי פומבי והומניטרי, דיני כיבוש  
ומשפט בינלאומי פלילי, ניהול ויישוב סכסוכים

## פרופ' גבריאל יומן

Ph.D., האוניברסיטה העברית בירושלים  
תקשורת המונים ותקשורת שכנועית,  
טרור ושימושיו בתקשורת

## ד"ר חיים ויצמן

Ph.D., האוניברסיטה האמריקאית, וושינגטון  
ממשל ופוליטיקה, פוליטיקה השוואתית,  
מדיניות ציבורית

## ד"ר לסלי טריס

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
סגנית דיקן בית הספר  
יישוב סכסוכים בינלאומיים ומשא ומתן

## ד"ר אמנון כורי

Ph.D., אוניברסיטת וויסקונסין  
ראש המכון לחירות ואחריות  
מדיניות ציבורית, פוליטיקה אמריקאית  
וישראלית, מודלים כמותיים ותקשורת פוליטית

## פרופ' משה מאור

Ph.D., בית הספר לכלכלה ומדע המדינה בלונדון  
ראש ההתמחות במדיניות ציבורית ושיווק פוליטי  
מדיניות ציבורית, מוניטין בירוקרטי,  
מדיניות בלתי מידתית

## פרופ' אלכס מינץ

Ph.D., אוניברסיטת נורת'ווסטרן  
ראש המעבדה לקבלת החלטות ממוחשבת  
קבלת החלטות בממשל ובפוליטיקה,  
ניטור החלטות ממוחשבות, פסיכולוגיה פוליטית,  
מדיניות חוץ

## פרופ' קרין נהון

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
פוליטיקה ומשטר דמוקרטי בעידן המידע,  
אינטרנט ורשתות חברתיות, מידע וטכנולוגיה

## ד"ר טל סמואל עזרן

Ph.D., אוניברסיטת מלבורן  
תקשורת בינלאומית

## ד"ר מעוז רוזנטל

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
פוליטיקה ישראלית ופוליטיקה השוואתית

## ד"ר ג'ניפר שקבטור

Ph.D., אוניברסיטת הרווארד  
ממשל בעידן הביג דאטה, כלכלה דיגיטלית,  
חדשנות טכנולוגית

## סגל נוסף

### אל"ם (מיל') מירי איזין

מנכ"ל המכון למדיניות נגד טרור (ICT)  
קהילת המודיעין הישראלית, ביטחון, גיאופוליטיקה  
ותקשורת במזרח התיכון, הסכסוך הישראלי-פלסטיני

### אלוף (מיל') עמוס גלעד

ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה (IPS)  
ביטחון ומודיעין

### ד"ר בריאן ג'נקינס

Former Captain, U.S. Army Special Forces  
אסטרטגיית לוחמה בטרור

### ליאור וינטרוב

סגן נשיא, Israel Project  
תקשורת ודיפלומטיה

### ד"ר גיל סמסנוב

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
שותף במשרד הפרסום גליקמן נטלר סמסנוב  
אסטרטגיה תקשורתית

### ד"ר מיכל סר-בן-עמי

Ph.D., אוניברסיטת תל-אביב  
ניהול השיווק, התנהגות צרכנים, שיווק חברתי ופרסום

### אופיר פז-פינס

מנהל המכון לשלטון מקומי, אוניברסיטת תל-אביב;  
לשעבר ח"כ, שר הפנים ושר המדע, התרבות והספורט  
ממשל ושיווק פוליטי

### פרופ' דן קורן

Ph.D., אוניברסיטת LSE  
מדיניות ציבורית

### השגריר מארק רנב

ראש המכון לדיפלומטיה ויחסי חוץ ע"ש אבא אבן  
יחסי החוץ של ישראל

### עו"ד דניאל רייזנר

תקשורת ודיפלומטיה

### פרופ' יצחק רייטר

Ph.D., האוניברסיטה העברית בירושלים  
הסכסוך הישראלי-פלסטיני, ערביי ישראל  
ומשפט מוסלמי





## תוכניות תואר שני נוספות באוניברסיטת רייכמן:

- ← תואר שני (MBA) במנהל עסקים
- ← תואר שני MBA in Healthcare Innovation
- ← תואר שני Global MBA
- ← תואר שני One Year MBA
- ← תואר שני M.Sc. במדעי המחשב
- ← תואר שני M.Sc. in Machine Learning and Data Science
- ← תואר שני LL.M. במשפטים
- ← תואר שני M.A. במשפטים, טכנולוגיה וחדשנות עסקית
- ← תואר שני M.A. בהתנהגות ופיתוח ארגונים
- ← תואר שני M.A. בתקשורת ומדיה חדשים
- ← תואר שני M.A. באינטראקציית אדם-מחשב (HCI)
- ← תואר שני M.A. בכלכלה פיננסית
- ← תואר שני M.A. בכלכלה התנהגותית
- ← תואר שני M.A. בפסיכולוגיה חברתית
- ← תואר שני M.A. בפסיכולוגיה קלינית

## תוכניות תואר שלישי

- ← תואר שלישי Ph.D. במשפטים
- ← תואר שלישי Ph.D. במדעי המחשב
- ← תואר שלישי Ph.D. בפסיכולוגיה

לפרטים נוספים: [www.runi.ac.il](http://www.runi.ac.il)

לאתר התוכנית:



מנהל רישום וקבלה לתארים מתקדמים:

09-9527300 

054-7318396 

[master@runi.ac.il](mailto:master@runi.ac.il) 

רישום מקוון: [www.runi.ac.il/RishumOnlineMaster](http://www.runi.ac.il/RishumOnlineMaster)