

# השפעת המלחמה על כלכלת ישראל

צביקה אקשטיין, שרית מנחם כרמי, סרגיי סומקין, עידית קלישר

בשיתוף: עמוס ידלין גיורא איילנד וצוות Mind Israel

בהתייעצות: בנימין בנטל, שלמה דברת, קובי הבר, רונן ניר, אמיר רשף

# תוכן העניינים

---

1. תנאי הרקע, חולשות וחוזקות המשק טרם המלחמה
2. תרחישים להתפתחות המלחמה
3. השפעות כלכליות של המלחמה על המשק
4. המלצות מדיניות לתקציב 2024 עם מבט קדימה

# המצב המאקרו כלכלי בישראל בסוף 2022

## טוב יותר מתחזיות מוקדמות: חסין לזעזועים מ

2005

- צמיחה גבוהה ב- 2017-2022: 4.2% לשנה בתוצר - 2.3% בתוצר לנפש
- ענפים מובילי צמיחה – ענפי ההייטק (40% מצמיחת התוצר) והשירותים הפיננסיים (12%)
- הערוצים המרכזיים – עלייה בתעסוקה ועלייה בפריון (עלייה בהיקף העובדים הטכנולוגיים ודיגיטציה)
- עלייה בתעסוקה מעבר לטרומ משבר הקורונה נתונים מאקרו כלכליים:

40 נ.ב.  
פרמיית סיכון

5.1%  
אינפלציה  
נמוכה ביחס לעולם

+0.6%  
גירעון (עודף)

60.8%  
יחס חוב-תוצר  
ירידה מ-72% ב-2020

79%  
שיעור תעסוקה  
(25-64) בשיא

# מצב המשק ערב המתקפה - זעזוע פנימי וחיצוני

## סימנים לסטייה מתונה מתוואי הצמיחה

60 נ.ב.  
פרמיית סיכון  
עלתה מ-40 נ.ב.

3.85  
שקל מול דולר

3.8%  
אינפלציה יורדת  
(12 חודשים עד 9/23)

3.5%  
אבטלה נמוכה

3.0%  
תחזית צמיחה  
2023-24

- סביבת ריבית טווח קצר גבוהה – 4.75%
- ריבית טווח ארוך (10 שנים) – 4.6%
- ירידה בהכנסות המדינה ועליה בגירעון
- חשש להורדת הדירוג

- משבר ההייטק העולמי
- משפיע על צמיחת ההייטק הישראלי
- ירידה משמעותית בהשקעות זרות

- הרפורמה המשפטית
- עלייה באי ודאות
- חשש לפגיעה באיכות המוסדות ובצמיחה

# כדי לאמוד את ההשפעה של המלחמה על המשק יש להניח תרחיש ייחוס להתפתחות המלחמה

# תרחיש ייחוס להתפתחות המלחמה

## מלחמה מול עזה, ופעילות צבאית מתונה בצפון

יעדים: שלילת יכולת צבאית של החמאס, השבת החטופים, הסרת איום חיזבאללה

2024				2023	
רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	רבעון 4	
ירוק	חזרה הדרגתית		כתום/צהוב	אדום	מצב בעורף
שחרור מלא	40 (0.9%)	40 (0.9%)	140 (3.2%)	220 (5%)	תוספת מילואים (אלפים, ואחוז מהמועסקים)
פעילות מלאה	25 (0.6%)	50 (1.15%)	125 (2.8%)	310 (7%)	תוספת נעדרים זמנית מעבודתם *

# השפעות המלחמה על התקציב, 2023

אומדן תוספת ההוצאות עקב  
המלחמה ברבעון 4, 2023\*

**70 מיליארד ₪**

(כולל ירידה בהכנסות הממשלה)

תחזית צמיחת התוצר:

ירידה מ-3.0% ל-1.5%

(מכון אהרן ו-S&P), 2.0% בנק ישראל (תיקון ביחס ל-  
2.3% בתחזית מ-23.10.2023), 2.0% משרד האוצר.  
(הפער נובע מההבדל בהנחה על היקף הפעילות בחירום)

יחס חוב לתוצר: 64%

64% בתרחיש S&P, 63% - בנק ישראל (תיקון ביחס ל-62%  
בתחזית מ-23.10.2023)

גרעון\*\*\*: 5.5%

5.3% בתרחיש S&P, 3.7% בנק ישראל (תיקון  
ביחס ל-2.3% בתחזית מ-23.10.2023)

בתקציב 2023 שאושר בממשלה לא מוצו לפחות 2 מיליארד כספים חלוקתיים  
– סיגנל שלילי למשקיעים וחברות דירוג האשראי

# השפעות המלחמה על התקציב, 2024 בהנחת התנהלות אמינה

אומדן תוספת הוצאות:

**73 מיליארד ₪**

(כולל ירידה בהכנסות הממשלה)

**יחס חוב לתוצר: 69%**

67% בתרחיש S&P, 66% - בנק ישראל (תיקון ביחס ל-65% בתחזית אוקטובר 2023)

תחזית צמיחת התוצר:

**1.0%** מכון אהרן

2.8% - 0.5% S&P, 2.0% בנק ישראל (תיקון משמעותי ביחס ל-2.8% בתחזית אוקטובר 2023), 1.7% משרד האוצר (הפער נובע מההבדל בהנחה על מהירות החזרה לשגרה)

**גרעון\*: 5.4%**

5.3% בתרחיש S&P, 5.0% בנק ישראל (תיקון ביחס ל-3.5% בתחזית אוקטובר 2023)

## תקציב 2024 חייב להתנהל על בסיס תרחישי מלחמה – לרבות החרפת הלחימה בצפון



# תרחיש נוסף להתפתחות המלחמה

## מלחמה מול עזה, מתקפה רחבה בצפון ביזמת ישראל

יעדים: שלילת יכולת צבאית של החמאס, השבת החטופים, הסרת איום חיזבאללה

2024				2023	
רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	רבעון 4	
צהוב/ירוק	צהוב	כתום	אדום	אדום	מצב פעילות כלכלית בהינתן מצב הלחימה
30 (0.7%)	60 (1.4%)	120 (2.8%)	220 (5%)	220 (5%)	תוספת מילואים (אלפים, ואחוז מהמועסקים)
25 (0.57%)	50 (1.15%)	*** 100 (2.3%)	** 400 (9%)	310 (7%)	תוספת נעדרים זמנית מעבודתם * * מעבודתם

# השפעות המלחמה על התקציב בתרחיש נוסף,

## 2024

### בהנחת התנהלות אמינה

אומדן תוספות ההוצאות:

**111 מיליארד ₪**

(כולל ירידה בהכנסות הממשלה)

**72%** יחס חוב לתוצר:  
(מכון אהרן)

תחזית צמיחת התוצר:

**-2.0%** (מכון אהרן)

**6.8%\*** גרעון:  
(מכון אהרן)

על פי Mind Israel – ההסתברות לתרחיש זה מתחת ל-40%

# חזרה מהירה של המשק לתעסוקה ולתוואי צמיחה תחת אי הוודאות תלויה בתחושת הביטחון האישי ובאמון הציבור והמשקיעים

• עמידה ביעדי המלחמה – תשקם את תחושת הביטחון האישי של האזרחים, תתרום לחזרתם המהירה לפעילות הכלכלית

• השגה חלקית של יעדי המלחמה ו/או התממשות תרחיש הצפון תעכב את החזרה לתוואי הצמיחה ואף עלולה לגרום להגירה של הון אנושי איכותי

• לכן נדרשת מדיניות אמינה בתקציב 2024

# יעדי תקציב 2024: מסגרת מאקרו כלכלית

## אחריות תקציבית חיונית להקטנת אי הוודאות והתאוששות

### המשק

1. הנחה של שיעור צמיחה – 0%-1%
2. יעד של גירעון תקציבי עד - 5% תוצר
3. מימון תוספת ההוצאה קודם כל על ידי מיצוי הכספים החלוקתיים והסטות תקציביות בהיקף של בין 15-20 מיליארד ש"ח
4. מומלץ לא להעלות מיסים בצורה משמעותית (שנת מיתון) - למעט ביטול הטבות מס שאינן מעודדות תעסוקה

# יעדי תקציב 2024 : תכנון ויישום רפורמות תומכות צמיחה בעלויות נמוכות

## 1. בניית תכנית השקעה בתשתיות ציבוריות (תחבורה) להשגת יעדי נגישות 2040

- המשך ההשקעה הציבורית בתשתיות על פי תקציב קיים
- תכנית מיגון אפקטיבי לתשתיות חיוניות (חשמל, נמלים, וכדומה)

## 2. בניית תכניות התומכות בשיפור פריון העבודה

- דיגיטציה של המגזר הציבורי – רגולציה, מיסים, רישוי עסקים, ייבוא ועוד
- הסרת חסמי תחרות בינלאומית והשקעות במגזר העסקי
  - ענף הבנייה – הסרת חסמים לכניסת חברות בינלאומיות
  - ענף החקלאות – יישום הרפורמה: הסרת חסמים לייבוא, מעבר לסבסוד על פי שטחים מעובדים, אוטומציה (תכנית אקשטיין 2011)

# יעדי תקציב 2024

## תעסוקה

1. שיפור מערך ההכשרות המקצועיות וטכנולוגיות בקרב פרטים שאינם פונים להשכלה אקדמית/מקצועית

2. יצירת תמריצים לחזרה לתעסוקה של מפונים/נעדרים זמנית ממקום העבודה / מילואים לפחות בהיקף טרם המלחמה

- ווידוא כי תכניות הסיוע לעסקים ולעובדים אינן יוצרות תמריצים שליליים לחזרה לעבודה

3. עידוד תעסוקה בחברה החרדית

- רפורמה בהסכמה – שירות צבאי/אזרחי לגברים חרדים מגיל 18
- הסרת המגבלות על תעסוקה (מגיל 21) והכשרה (מגיל 18)
- ביטול ההטבות לתלמידי ישיבות ואברכים לאחר 3 שנים
- הענקת אפשרות להקניית ידע באנגלית ומתמטיקה לצעירים

4. חזרה לתעסוקה בחברה הערבית

- טיפול בבעיית תעסוקת החסר של גברים (במיוחד צעירים) ונשים
- הסרת מגבלות וחסמים לתעסוקה בטווח הקצר – בדומה לענף הבריאות

# יעדי תקציב 2024

## הגברת יכולות הביצוע של הממשלה

1. **מתן מענה לצרכי המשק החדשים – ביטחון וביטחון פנים, בריאות ורווחה**
  - תקציב הביטחון – בחינת היקף סדר הכוחות הנדרש ל-2025 והצורך בהגדלה פרמנטית – 10 עד 20 מיליארד ש"ח
2. **שינוי במבנה הארגוני של הממשלה**
  - צמצום וביטול משרדים למבנה ממשלה המונה 15 משרדים\*
  - מינויים מקצועיים בממשלה ובמנגנוני הביצוע
3. **הפחתת עלות הרגולציה והבירוקרטיה – בניית רשות ההסדרה**
4. **חיזוק הרשויות המקומיות**
  - קידום מדיניות עירונית תומכת מוביליות חברתית
  - תמיכה בנפגעים ובמפונים עד לחזרה לשגרת החיים

# יעדי תקציב 2024

## הסדרת תעסוקת פלסטינים בישראל\*

### הפחתת הסיכון הביטחוני והפגיעה בתעסוקת ישראלים

- תעסוקה יומית, ללא שהות בישראל מעבר לזמן העבודה. באחריות המעסיק להסיע את העובדים אל אתר העבודה
- מערכת דיגיטלית למעקב על שהות (רישום כניסה/יציאה, שיוך למעסיק) – מעקב יומי ודיווח על בסיס יומי על אי-יציאה (רשות ההגירה, משטרה, שב"כ)
- הסדרת תשלום באמצעות העברות בנקאיות ולא במזומן
- הגברת האכיפה על העסקה ותעסוקה בהתאם לתנאי ההיתר
- קביעת היקף ותנאים על ידי ועדה מקצועית למזער פגיעה בעובדים ישראלים

### הפרדת כלכלת ישראל מהכלכלה הפלשתינית בהיו"ש ועזה





# ביחד ננצח!

# נספחים

# תיאור תרחיש ייחוס

## מלחמה מול עזה ופעילות צבאית נקודתית בצפון

- לחימה מול עזה: שלילת יכולתו הצבאית של החמאס והשבת החטופים
- פעילות צבאית הדדית מתונה בצפון תוך הימנעות מהסלמה כוללת – פגיעה ביכולות חיזבאללה, בעיקר בכוחות רדואן
- במהלך רבעון 1 2024 מסתיימת הלחימה בעזה ונוצרת הפסקת אש בפועל בגבול הצפון
- **יצירת איום אמין על חיזבאללה, חשש להסלמה, העדר רצון להיקלע למלחמה אזורית, לחץ דיפלומטי - מובילים לנסיגת חיזבאללה צפונה בהתאם ל-1701 ולהסרת האיום על תושבי הצפון**
- המפונים בעוטף עזה ובצפון יכולים לשוב לבתיהם אחרי פסח 2024
- ירידה מדורגת בכוח המילואים עד רבעון 4 של שנת 2024



# תיאור תרחיש נוסף של לחימה מלחמה מול עזה, מתקפה רחבה בצפון ביוזמת ישראל

- מתקפה רחבה של צה"ל נגד חיזבאללה
- ירי טילים מסיבי של חיזבאללה על ישראל, בעיקר בקו חיפה – טבריה (כולל)
- מערכה של כחודש בעצימות גבוהה ברבעון 1 של שנת 2024
- עצירת הפעילות הכלכלית למשך חודש מקו חיפה (כולל) וצפונה, לרבות נמלי חיפה
- פגיעה בתשתיות (תחבורה, אנרגיה, בתי חולים, לרבות הפסקות חשמל ופגיעות נוספות בשירותים חיוניים)
- עד פסח 2024 ייווצרו תנאים להפסקת אש בגבול הצפון והסרת האיום על תושבי הצפון (הרחקת כוחות רדואן בהתאם להחלטה-1701)
- המפונים בעוטף עזה ובצפון יכולים לשוב לבתיהם אחרי פסח 2024
- ירידה מדורגת בכוח המילואים, חלקו מגויס גם לאחר סיום הלחימה לסיוע בשיקום



# השפעות המלחמה על המשק, 2023

## צמיחת התוצר בין רבעון 4 לרבעון 3: מינוס 10%

- נעדרים זמנית מעבודה – 530 אלף \*

- מילואים: 220 אלף, 45 אלף (10% ממועסקים ערב המלחמה) בענף ההייטק

- פעילות לא סדירה של המשק: 310 אלף

- מועסקים: 4,045 אלף

- ענף ההייטק – 388 אלף \*

- יתר ענפי המשק – 3,657

- יתר ענפי המשק: 3,712 אלף. כולל אנשי מילואים

- פריון העבודה: ללא שינוי

- הפסד תוצר רבעוני כתוצאה ממעבר של אנשי מילואים שרובם מועסקים במגזר עסקי למגזר ממשלתי והפרשי תוצר לעובד (ענף ההייטק – 600 אלף ₪ בשנה, יתר ענפי תעסוקה מגזר העסקי 370 אלף ₪ בשנה, מנהל ציבורי – 177 אלף ₪ בשנה) – 10 מיליארד ₪

עיבודי מכון אהרן לנתוני הלמ"ס, משרד האוצר, בנק ישראל.

אומדן המועסקים בענף ההייטק בשנת 2023 מתבסס על היקף ההשקעות הזרות ופריסתן ל 3-4 שנים, והתפתחות התעסוקה בענף לפי סוגי חברות: חברות הזנק (9%), מרכזי מו"פ של חברות רב-לאומיות (17%), חברות שירותי הייטק (50%), חברות תעשייה ביטחונית (12%)

# אומדן תוספת העלות עקב המלחמה, רבעון 4 שנת 2023

כ-70 מיליארד ₪\*

תכנית כלכלית: רכוש עסקים  
וחל"ת:  
23 מיליארד

הוצאות אזרחיות:  
13 מיליארד

הוצאות ביטחון:  
20 מיליארד

תמיכה בנפגעי רכוש:  
3 מיליארד

ירידה בהכנסות:  
11 מיליארד

\*התזרים ב-2023 נמוך מהעלויות. ללא תוספת הוצאות ריבית. סך התוספת לגרעון היא 30 מיליארד ₪ לאחר הסטות תקציביות ושימוש בקרן מס רכוש.



# תמיכת משרד האוצר בעסקים

1 עסקים בקו העימות – החזר מלא לכלל הנזקים הישירים והעקיפים (שכר, אובדן מחזור)  
יש לכלול ערי עוטף נוספות שנפגעו משמעותית ושאין כלולות כמו אופקים (התקבל)

2 תמיכה בעסקים ועצמאים – 6.5 מיליארד ₪ בחודש  
(עד 400 אלף ₪ בכפוף לפגיעה של 25% לפחות במחזור) – דחיית תשלומים, הלוואות  
בערבות מדינה ומענקי המשכיות עסקית.

יש להגדיל במייד את אופק התמיכה ולוודא טיפול מהיר ואפקטיבי בעסקים, ללא  
בירוקרטיה

3 יש לוודא שאין תמריץ שלילי להרחבת הפעילות בעת מלחמה

תמיכה בחברות הזנק: 400 מיליון ש"ח



# תמיכת משרד האוצר במועסקים

מכון אהרן תומך במתווה החל"ת של משרד האוצר

חל"ת למועסקים – ללא שינוי במתווה החל"ת הקבוע  
(תקופת אכשרה, מימוש ימי חופש, זכאות לאחר 30 יום)

## יעד: תעסוקה מרבית של המשק

- יש לקצר את תקופת האכשרה, לבטל את מימוש ימי החופש שהם קנס על המועסק, ולקצר את תקופת הזכאות באופן שיאפשר למעסיק יותר גמישות בהחזרת עובדים
- יש להגדיל את אופק החל"ת עד סוף 2023 (התקבל)



# השפעות המלחמה על המשק, 2024

## צמיחת התוצר: 1.0%

- נעדרים זמנית מעבודה:

- מילואים: רבעון 1-140 אלף, רבעון 2 – 40 אלף, רבעון 3 – 40 אלף, רבעון 4 – 0

- פעילות לא סדירה: רבעון 1-125 אלף, רבעון 2 – 50 אלף, רבעון 3 – 25 אלף, רבעון 4 – 0

- מועסקים (נתון שנתי, לא כולל נעדרים זמנית מעבודה): 4,319 אלף

- מהם: ענף ההייטק – 419 אלף (רבעון 1-388 אלף, רבעון 2 – 427 אלף, רבעון 3 – 427 אלף, רבעון 4 – 435)

- יתר ענפי המשק: 3,900 אלף

- פריון העבודה: ללא שינוי

- הפסד תוצר שנתי כתוצאה ממעבר של אנשי מילואים שרובם מועסקים במגזר עסקי למגזר ממשלתי והפרשי תוצר לעובד (ענף ההייטק – 600 אלף ₪ בשנה, יתר ענפי תעסוקה מגזר העסקי 370 אלף ₪ בשנה, מנהל ציבורי – 177 אלף ₪ בשנה) – 10 מיליארד ₪



# אומדן תוספת העלות עקב המלחמה, שנת 2024

73 מיליארד ₪\*

תכנית כלכלית: רכוש עסקים

וחל"ת:

22 מיליארד

הוצאות ביטחון:

22 מיליארד

הוצאות אזרחיות:

3 מיליארד

שיקום ותמיכה בנפגעי

רכוש: 6 מיליארד

ירידה

בהכנסות:

20 מיליארד

\* ללא תוספת הוצאות בריאות רווחה (הוצאות אזרחיות) והוצאות ריבית. התזרים כולל עלות נדחית בסך 19 מיליארד ₪ מ-2023. סך התוספת לגרעון לאחר סיוע אמריקאי, הסטות תקציביות ושימוש בקרן מס רכוש: 33 מיליארד ש"ח



# אומדן תוספת ההוצאות עקב המלחמה – תרחיש צפון, 2024: כ-111 מיליארד ₪\*

תכנית כלכלית: רכוש עסקים  
וחל"ת:  
37 מיליארד

הוצאות אזרחיות:  
3 מיליארד

הוצאות ביטחון:  
28 מיליארד

שיקום ותמיכה בנפגעי  
רכוש: 13 מיליארד

ירידה בהכנסות:  
30 מיליארד



# השפעות המלחמה על המשק-תרחיש צפון, 2024

## צמיחת התוצר: מינוס 2%

- נעדרים זמנית מעבודה:

- מילואים: רבעון 1-220 אלף, רבעון 2-120 אלף, רבעון 3-60 אלף, רבעון 4-30

- פעילות לא סדירה: רבעון 1-400 אלף, רבעון 2-100 אלף, רבעון 3-50 אלף, רבעון 4-25

- מועסקים (נתון שנתי, לא כולל נעדרים זמנית מעבודה): 4,297 אלף

- מהם: ענף ההייטק – 410 אלף (רבעון 1-388 אלף, רבעון 2-410 אלף, רבעון 3-410 אלף, רבעון 4-430 –)

- יתר ענפי המשק: 3,887 אלף

- פריון העבודה: ללא שינוי

- הפסד תוצר שנתי כתוצאה ממעבר של אנשי מילואים שרובם מועסקים במגזר עסקי למגזר ממשלתי והפרשי תוצר לעובד (ענף ההייטק – 600 אלף ₪ בשנה, יתר ענפי תעסוקה מגזר העסקי 370 אלף ₪ בשנה, מנהל ציבורי – 177 אלף ₪ בשנה) – 20 מיליארד ₪



# יצירת אופק תמיכה למשפחות מפונות: יש לבנות בדחיפות את תקציב התמיכה עבור המשפחות המפונות לשנת 2023 והרשאה להתחייב לשנת 2024

- כיסוי עלויות משק הבית (מגורים, רכוש, השתכרות, חינוך, טיפול נפשי)
- הערכת תקציב על בסיס מבנה הוצאות של "משפחה מייצגת" לפי פילוח על פי גיל:

- משפחה בה ראש משק הבית בגיל +65
- משפחה בה ראש משק הבית בקבוצת גיל 45-64
- משפחה בה ראש משק הבית בקבוצת גיל 30-44
- משפחה בה ראש משק הבית 20-29

# עקרונות אגף התקציבים להתנהלות כלכלית בעת מלחמה

## הלימה בין עמדת מכון אהרן לעמדת אגף התקציבים

- קיימת אי וודאות לגבי היקף ואורך הלחימה בעזה ופתיחת חזיתות נוספות
- הממשלה תידרש לתקן את חוק התקציב להגדלת מסגרת התקציב ונדרשת מקצועיות ואחריות פיסקלית
- מימון ההוצאות ראשית על ידי מיצוי המקורות הקיימים בתקציב 2023-2024
- הסטה מיידיית של לפחות 16 מיליארד ₪ מתוך תקציב המדינה לשנים 2023-2024 (מתוכם 6 מיליארד ₪ ב-2023 ולפחות 10 מיליארד ב-2024)
- הגברת יעילות התפקוד הממשלתי על ידי ביטול ומיזוג משרדים

יש לאשר תקציב 2024 עד 15.12.2023

# המדיניות המומלצת לתמיכה במנועי צמיחה

רפורמות ארוכות טווח עם יעדים, תוכניות ותקציב לשמירה על שיעור תעסוקה גבוה תוך העלאת הפריון



# יעדים ותוכניות מרכזיות לרפורמות

## תעסוקה והון אנושי

יישום המלצות 2030, מיקוד  
בהכשרה מקצועית  
וטכנולוגית

## ענף ההייטק

שמירה על היקף הפעילות  
והשפעותיו על יתר ענפי המשק  
הגדלת כמות עובדים עם  
מיומנויות הייטק

## הון ציבורי

השקעה בתשתיות ליבה  
תחבורה

## מינהל ציבורי ורשויות מקומיות

הגברת היעילות

## החברה הערבית

ליווי הרשות ביישום החלטה  
550

## טרנספורמציה דיגיטלית

קידום אסטרטגיה דיגיטלית  
וחדשנות

## בירוקרטיה ויוקר המחיה

התרת חסמי ייבוא, מבנה רשות  
(ROB) הרגולציה

## החברה החרדית

תכנית לתעסוקה איכותית

## שיכון ודיור

הורדת יוקר המחיה  
יעילות במיקום דיור ותעסוקה





# שילוב כלכלי וחברתי של החברה החרדית

## שירות צבאי

הצבא צריך למצוא דרכים שבהן גברים חרדים יוכלו להשתלב בשירות מרצון ולא בכפייה

## לכידות חברתית

- שימור ההתנדבות החרדית והתרומה לכלל החברה, אם לא בערוץ הצבאי - בערוץ האזרחי
- ערוצי שירות חדשים ומותאמים שנותנים תשואה חיובית לפרט ולמשק
- שילוב חרדים וחרדיות להחלפת עובדים שגויסו למילואים תוך סבסוד הכשרות קצרות ואפשרות למשרות חלקיות
- הקניית ידע וכישורים הנחוצים בשוק העבודה, צבירת ניסיון

## שילוב בחברה הכללית

- כל אזרחי ישראל נלחמים יחד על הבית.
- היעד - לשמר את תחושת הלכידות החברתית - שיכולה לתרום לשילוב גם בתעסוקה
- ירידת הרתיעה של חרדים מלהשתלב במקומות עבודה הטרוגניים
- פניית חרדים למקצועות נדרשים כדי לענות על ביקושים במשק
- שילוב לימודי מתמטיקה ואנגלית לצעירים, הכשרות לתעסוקה איכותית, פנייה לחלקים בחברה החרדית שפתוחים ומוכנים לשינויים, בשיתוף ההנהגה ובהסכמה.



# החברה הערבית

- אי הגעה למקומות העבודה מאז תחילת המלחמה עקב תחושת חוסר ביטחון אישי ומגבלות מצד ראשי עיריות ואחרים
- שיעורי תעסוקה נמוכים טרום המלחמה גם בקרב הגברים, בעיקר הצעירים

## המלצות: החזרת העובדים והגדלת שיעורי התעסוקה

1. **החזרת העובדים** - הסרת מגבלות, הורדת מתח בין העובדים והחזרת תחושת הביטחון האישי
2. **שילוב בלתי מועסקים במשרות פנויות במשק:**
  - החלפת עובדים זרים ופולסטינאים
  - החלפת עובדים שגויסו למילואים
  - תמרוץ מעסיקים וסבסוד הכשרות קצרות



# הצעה למבנה ממשלתי של 15 משרדי ממשלה\*



# תרחישי סיום המלחמה בעזה\*

## ניצחון מלא:

שלילת יכולות צבאיות וממשל של החמאס לרבות חיסול ההנהגה (דף וסינואר) ופגיעה משמעותית בחייליהם (כיום 25 אלף איש)

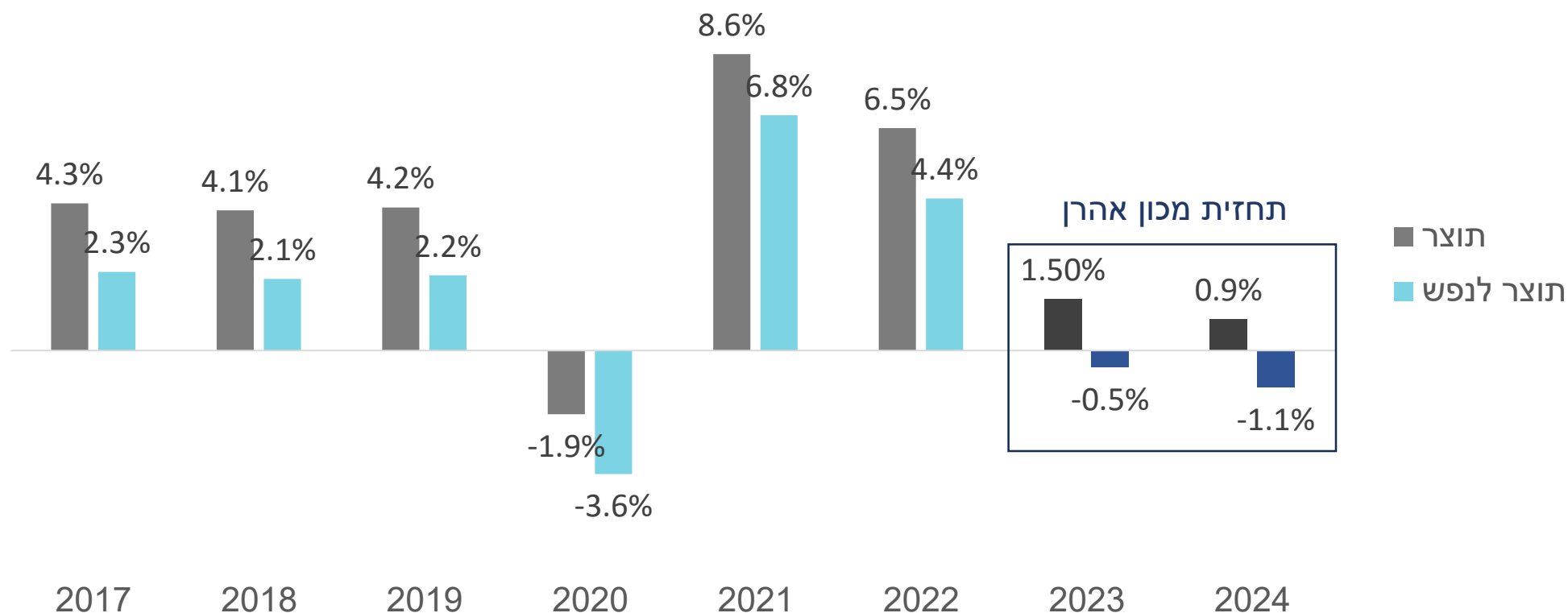
## ניצחון חלקי:

צה"ל פועל בחלק הצפוני של עזה, פגיעה בבירה

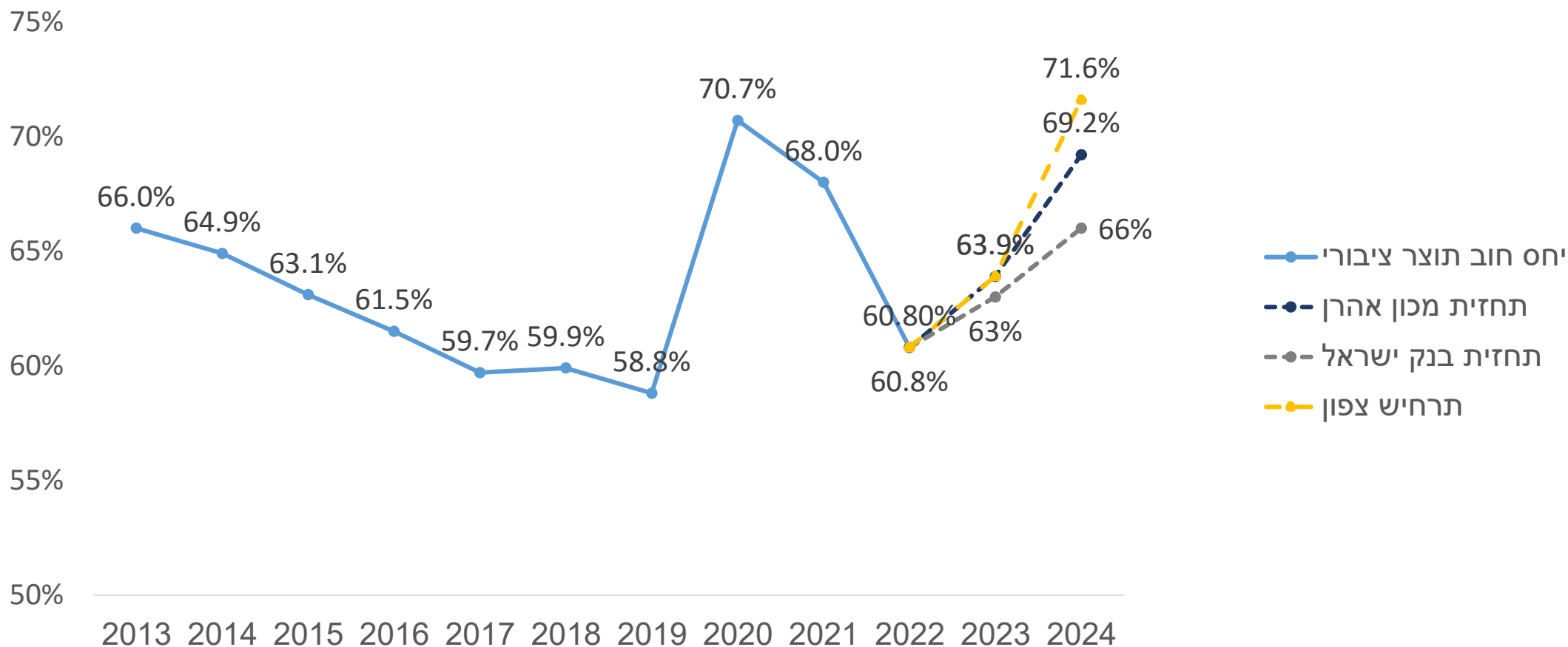
## דשדוש ואי הצלחה:

חמאס במוכנות הגנה טובה

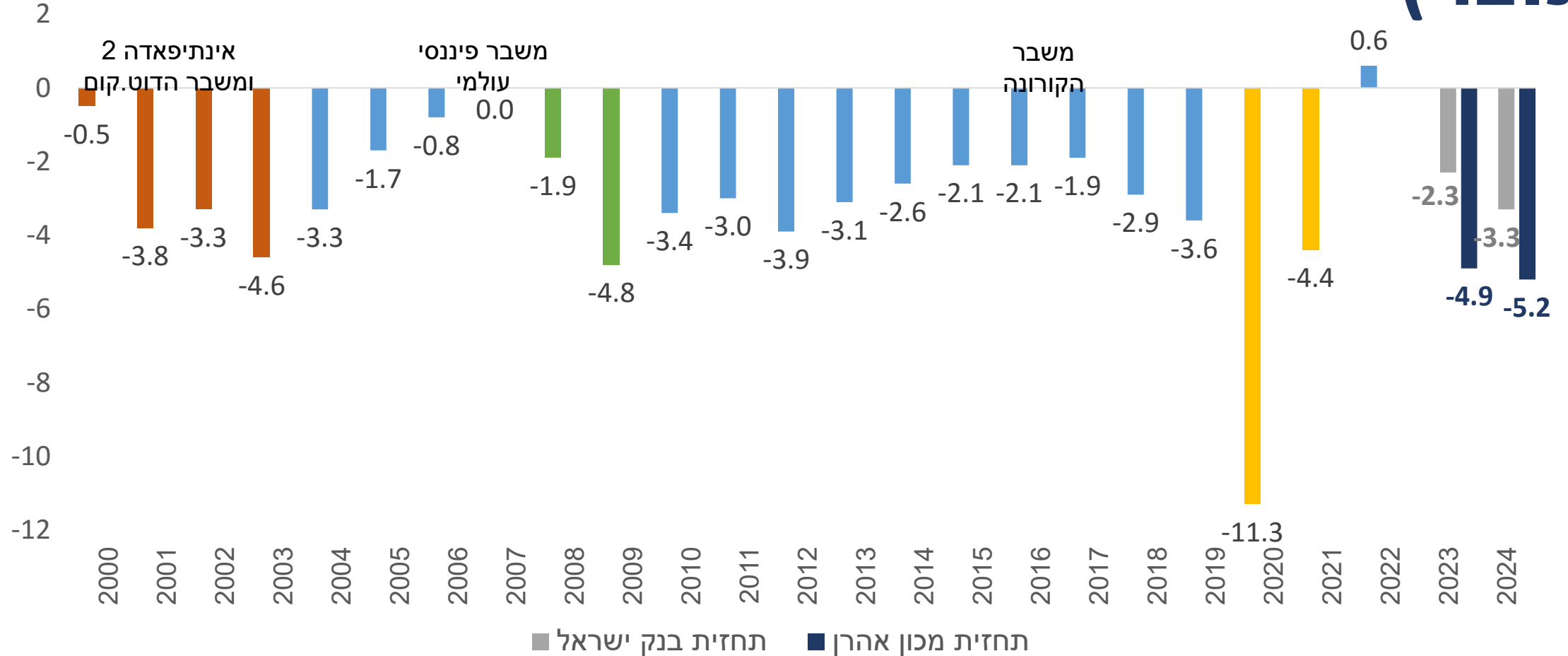
# שיעורי צמיחה שנתיים, תוצר ותוצר לנפש



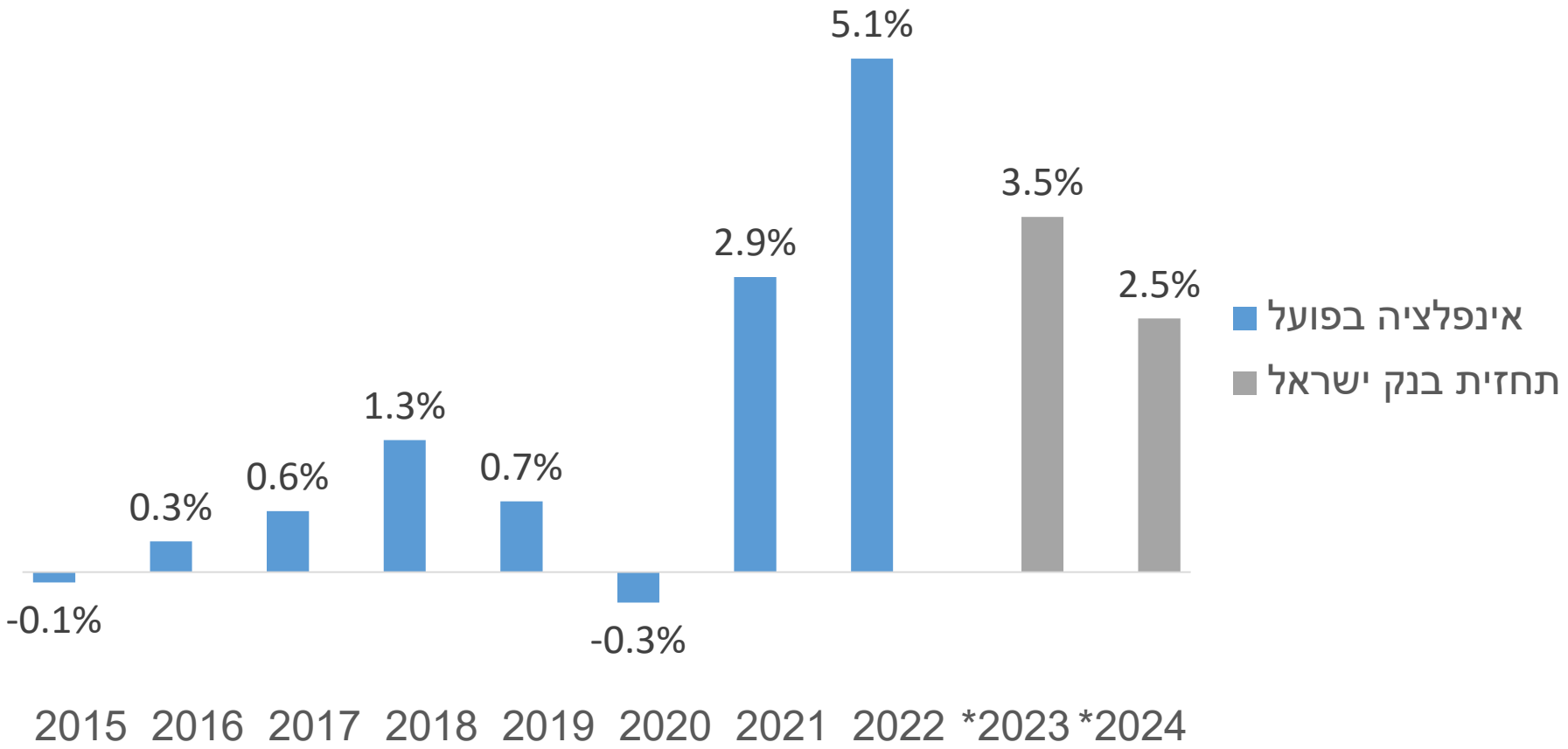
# יחס חוב תוצר



# התפתחות הגירעון הממשלתי בישראל (%) (תוצר)

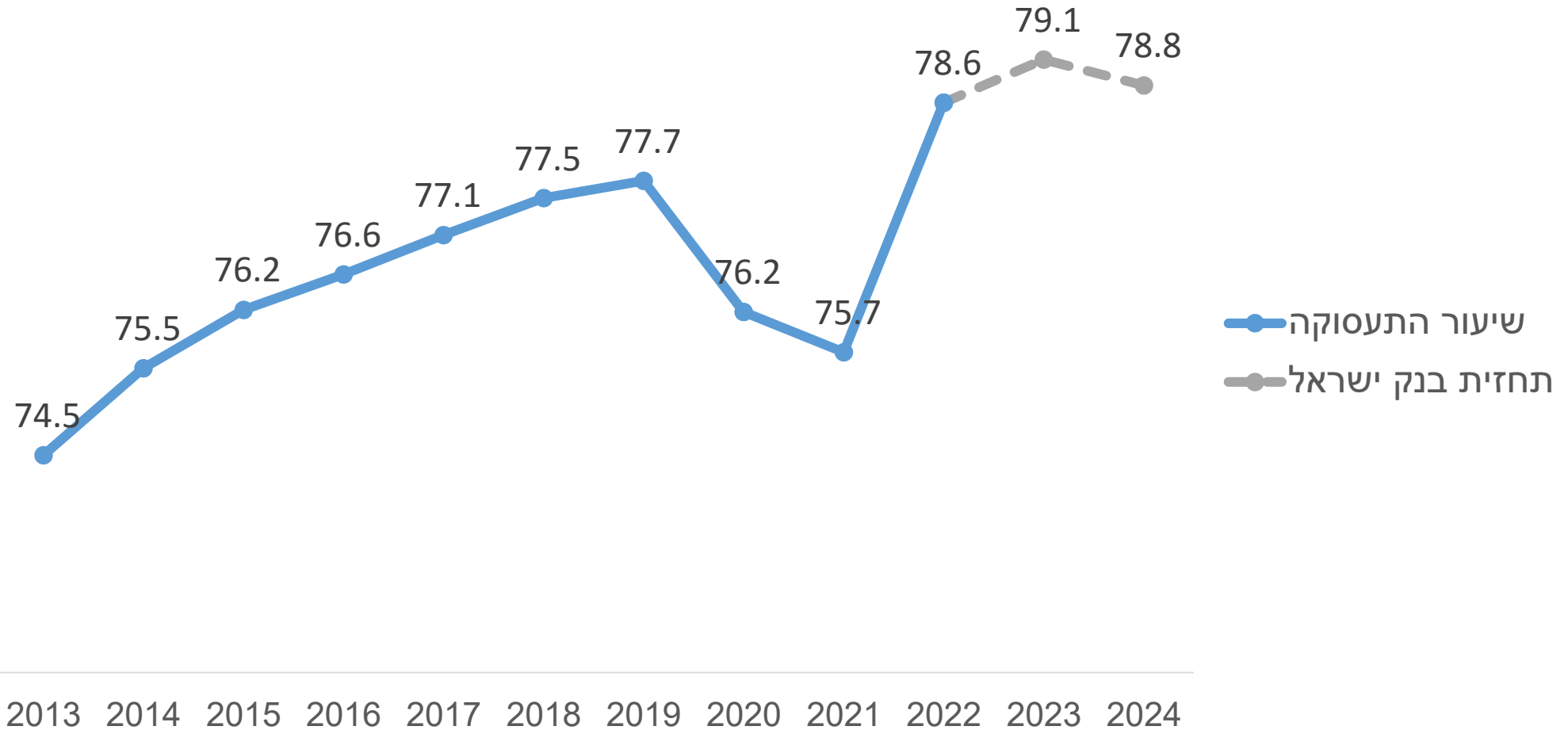


# אינפלציה שנתית





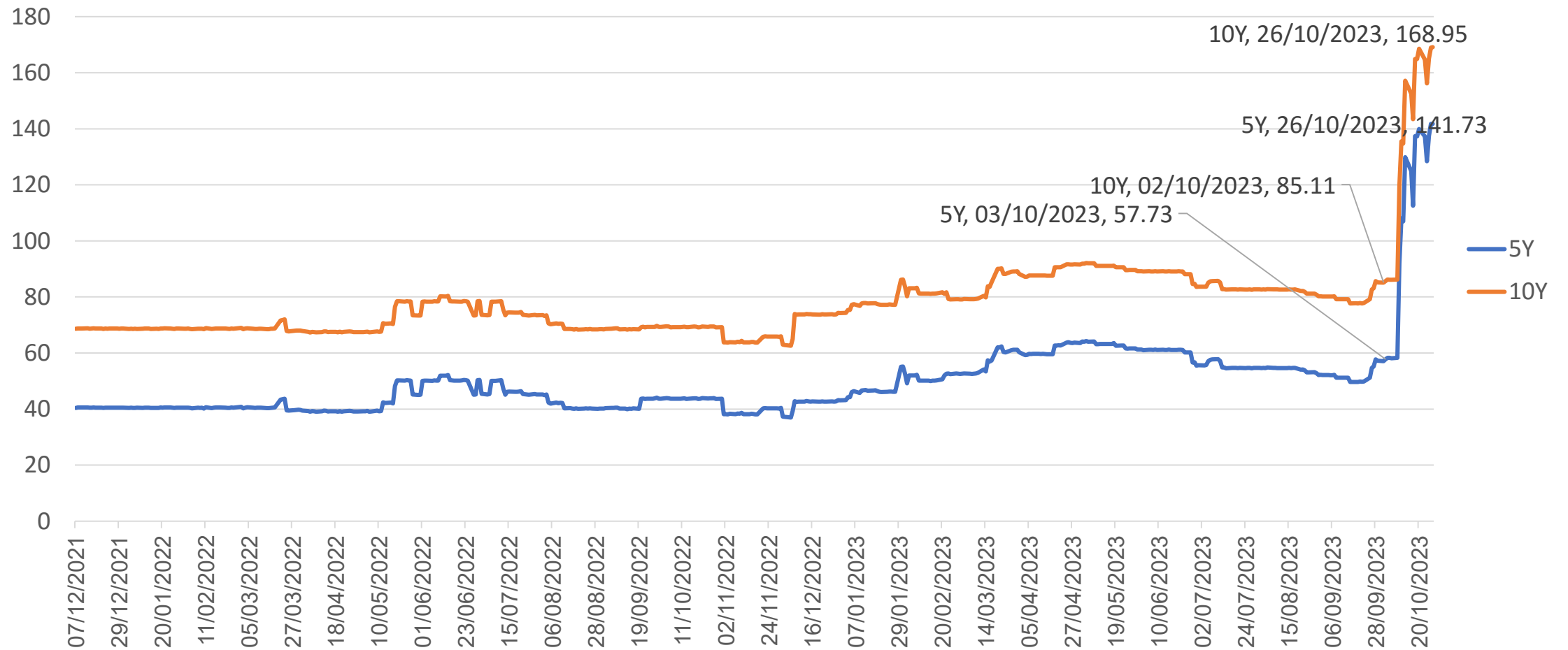
# שיעור התעסוקה בגילי העבודה העיקריים (25-64)



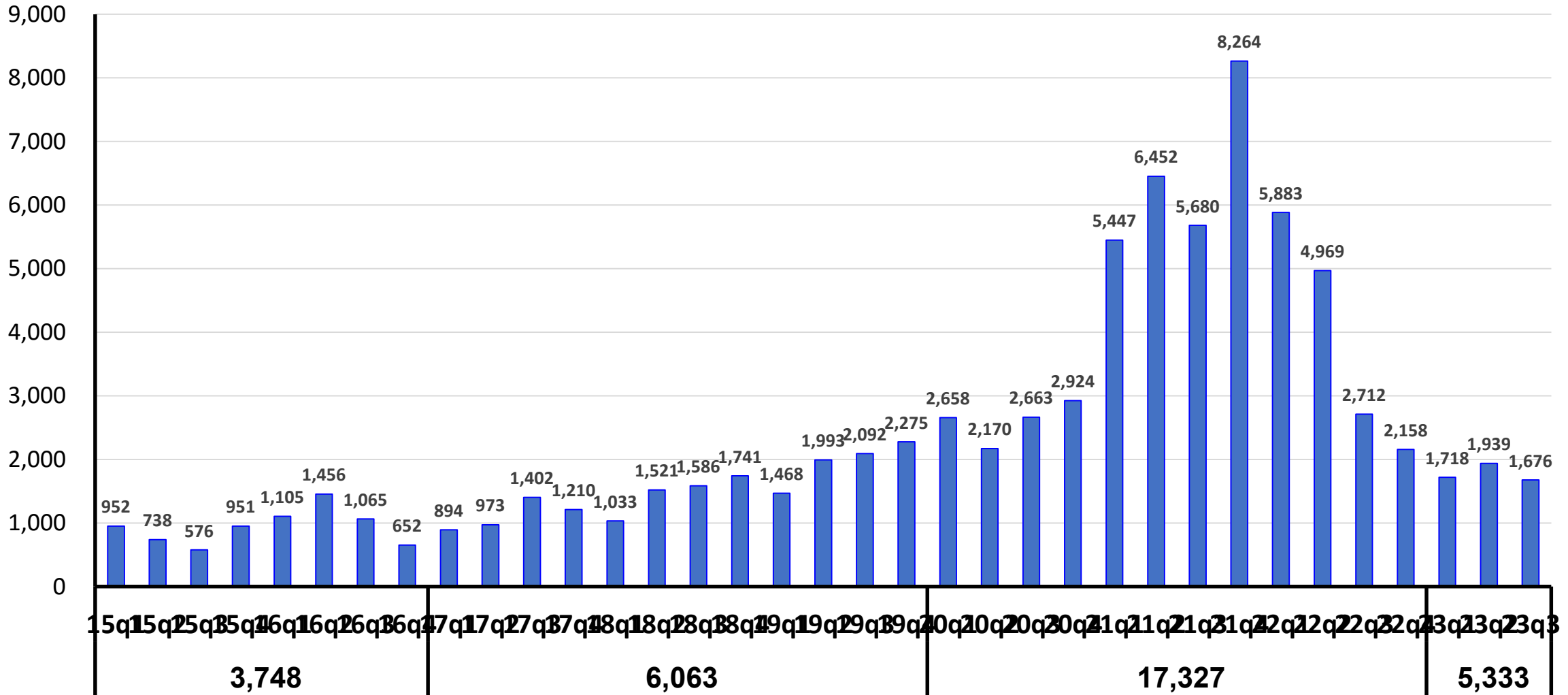
# שער החליפין דולר/שקל



# CDS ישראל מול ארה"ב



# ההשקעות הזרות בישראל (מיליוני דולרים)

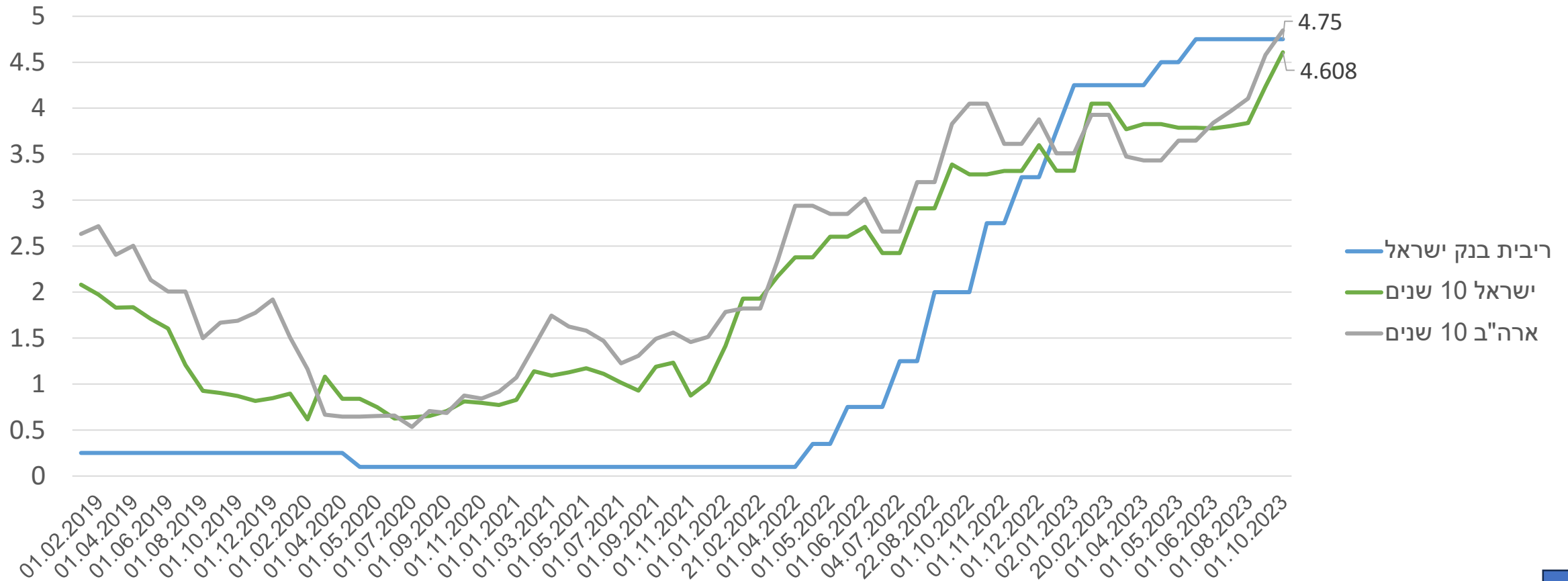


# ירידה בקצב צמיחת כוח האדם בענף ההייטק ובמשלחי יד הייטק

*2022-2023	2017-2021	
3.9%	6.2%	בעלי מיומנויות הייטק
6.0%	7.4%	ענף ההייטק



# ריבית בנק ישראל, תשואות אג"ח (%)



# נוסחת המענק

**רכיב שכר**



**רכיב תשומות**

שיעור הפגיעה * הוצאות השכר * 60%	סכום המענק	שיעור הפגיעה (חד חודשי / דו חודשי)
<p>הוצאות השכר –</p> <p>הנמוך מבין (מסך השכר ששולם / כמות העובדים כפול השכר הממוצע במשק)</p>	6%	12.5%-20% / 25%-40%
	9%	20%-30% / 40%-60%
	12%	30%-40% / 60% - 80%
	18%	40%-50% / 80%-100%

המענק לא יעלה על 300 אלף ₪ לעסקים בעלי מחזור של עד 100 מ' ש"ח ועד ל-900 אלף ש"ח לעסקים עד 400 מ' מחזור.